



St George's House
Knoll Road
Camberley
Surrey GU15 3SY
Reino Unido
Telf.: +44 (0)1276 682828
Fax: +44 (0)1276 63334

**Seguradora de Indemnização
Profissional**

RESUMO EXECUTIVO

**Relatório Final sobre a
Auditoria de Recuperação de Custos para 2016 para a
Área 1 Offshore da Bacia do Rovuma – República de Moçambique**

**Desenvolvido
para o
Instituto Nacional de Petróleo**

Rev.	Data	Descrição	Por	Verificado	Garant. Qual.	Aprovado
0	6 de dezembro de 2019	Minuta	JE/RE/WS/TE	TS	ID	GPE
1	13 de dezembro de 2019	Final	JE/RE/WS/TE	TS	ID	GPE

1 Resumo Executivo

1.1 Enquadramento

O Governo de Moçambique e várias empresas petrolíferas (Concessionárias) têm explorado hidrocarbonetos na Bacia do Rovuma desde 2007. As operações petrolíferas são regidas pelos termos e condições do Contrato de Concessão de Pesquisa e Produção (CCPP) assinado entre as Concessionárias e o Governo.

Foram feitas várias descobertas de gás com reservas recuperáveis estimadas de mais de 180 triliões de pés cúbicos (tcf) nas Áreas 1 e 4 offshore da Bacia do Rovuma. Estão agora em curso planos para implementar projetos LNG (gás natural liquefeito) para comercializar estas reservas.

De acordo com os termos do CCPP, as Concessionárias suportam e pagam todos os custos contraídos no desenvolvimento das operações petrolíferas necessárias e os custos permitidos serão recuperados por meio do direito às quantidades de petróleo produzido.

Exige-se que as Concessionárias preparem e mantenham registos contabilísticos precisos e atualizados de todos os custos, despesas e créditos das operações petrolíferas. O INP, na sua capacidade como a autoridade competente do Governo, tem o direito de auditar as contas e registos das empresas.

O objetivo da tarefa debatida neste relatório foi realizar uma auditoria, em nome do INP, dos custos contraídos em 2016 para a Área 1 operada pela Total¹. Para avaliar os custos e proporcionar garantia ao Governo de Moçambique que os custos reclamados como recuperáveis cumprem todos os termos e condições do CCPP para se qualificarem como custos recuperáveis.

1.2 Constatções

1. Foi realizada uma auditoria ao Extrato de Recuperação de Custos de 2016 e a Tabela 1.1 apresenta um resumo das constatações.

Classificação da Recuperação de Custos do CCPP	Extrato de Recuperação de Custos (Submetido)	Custo Considerado Inelegível para Recuperação pela Auditoria	Extrato de Recuperação de Custos (Auditado)
Exploração	49.961.622	496.896	49.464.726
Desenvolvimento e Produção	124.587.844	3.818.621	120.769.223
Total	174.549.466	4.315.517	170.233.949

2. As duas classificações de recuperação de custos do CCPP relevantes em 2016 foram: Exploração; e Desenvolvimento e Produção. O custo total de 174.549.466 USD reclamado no Extrato de Recuperação de Custos foi corretamente classificado como 49.961.622 USD de Exploração e 124.587.844 USD de Desenvolvimento e Produção.

¹ A Anadarko foi a operadora da Área 1 durante o período abrangido por este relatório. A Total adquiriu a participação da Anadarko em Setembro de 2019 e é referida como a operadora neste relatório para fins de simplificação.

- O valor total das transações justificativas (JADE 2015) fornecidas pela Total é inferior ao custo total reclamado no Extrato de Recuperação de Custos em 2.360USD. Desta forma, esta quantia está incluída no grupo de custos considerados inelegíveis para recuperação.
- A Tabela 1.2 apresenta o custo total reclamado para recuperação alocado em três grupos baseado nas constatações da auditoria.

Grupo	Definição	Custo no Grupo (USD)	% do Custo Reclamado
A	Custos considerados elegíveis para recuperação.	170.233.949	97,5%
B	Custos considerados elegíveis para recuperação mas necessitam de reclassificação.	-	-
C	Custos considerados inelegíveis para recuperação	4.315.517	2,5%
Total		174.549.466	100%

- A Tabela 1.3 apresenta dados dos custos considerados inelegíveis para recuperação.

Custos Reclamados (USD)	Quantia Considerada Inelegível (USD)	Número do Documento FI	Fundamentos
Exploração			
3.274.494	196.240	n.a	Quantia calculada de encargos indiretos excedentes na demonstração de recuperação de custos. Veja a tabela 4.5.
137.627	137.627	100000301	Este documento foi recomendado como "Reversão / correção do Doc. 2015 100016133". No entanto, o documento indicado não é fornecido no JADE 2015, ou seja, o crédito associado que está sendo revertido não é refletido na demonstração de recuperação de custos de 2015.
50.043	50.043	1500001200	Nenhum documento de backup fornecido para esta transação caracterizado como "FX (ganho) / perda realizada - passivo circulante"
48.841	7.097	1300010215	O valor reivindicado inclui IVA. Parte do IVA considerada inelegível para recuperação. Veja o Apêndice 1 para a fatura.
47.790	6.944	1300000541	Mesma questão de IVA que acima.
46.589	6.769	1300006045	Mesma questão de IVA que acima.
46.260	6.722	1300006046	Mesma questão de IVA que acima.
42.659	6.198	1300008028	Mesma questão de IVA que acima.
41.356	6.009	1300000542	Mesma questão de IVA que acima.
37.741	5.484	1300002665	Mesma questão de IVA que acima.
36.620	5.321	1300005083	Mesma questão de IVA que acima.
36.541	5.309	1300012204	Mesma questão de IVA que acima.
36.063	5.240	1300012048	Mesma questão de IVA que acima.
36.056	5.239	1300010214	Mesma questão de IVA que acima.
29.289	4.256	1300008767	Mesma questão de IVA que acima.
22.717	3.301	1300016439	Mesma questão de IVA que acima.
21.167	3.075	1300009208	Mesma questão de IVA que acima.
19.326	2.808	1300001049	Mesma questão de IVA que acima.
17.873	2.597	1300001216	Mesma questão de IVA que acima.
17.839	2.592	1300005918	Mesma questão de IVA que acima.
14.571	2.117	1300001703	Mesma questão de IVA que acima.
14.171	2.059	1300003905	Mesma questão de IVA que acima.
10.543	1.532	1300001266	Mesma questão de IVA que acima.
10.112	1.469	1300003021	Mesma questão de IVA que acima.
9.968	1.448	1300016934	Mesma questão de IVA que acima.
8.678	1.261	1300010218	Mesma questão de IVA que acima.

Tabela 1.3: Custos Considerados Inelegíveis para Recuperação			
Custos Reclamados (USD)	Quantia Considerada Inelegível (USD)	Número do Documento FI	Fundamentos
8.011	1.164	1300000421	Mesma questão de IVA que acima.
7.406	1.076	1300010113	Mesma questão de IVA que acima.
7.219	1.049	1300002016	Mesma questão de IVA que acima.
7.071	1.027	1300013508	Mesma questão de IVA que acima.
6.735	979	1300010219	Mesma questão de IVA que acima.
5.460	793	1300007545	Mesma questão de IVA que acima.
5.458	793	1300003368	Mesma questão de IVA que acima.
4.901	712	1300007304	Mesma questão de IVA que acima.
4.715	685	1300007543	Mesma questão de IVA que acima.
4.338	630	1300006821	Mesma questão de IVA que acima.
4.220	613	1300007110	Mesma questão de IVA que acima.
4.124	599	1300011005	Mesma questão de IVA que acima.
3.992	580	1300000767	Mesma questão de IVA que acima.
3.687	536	1300007544	Mesma questão de IVA que acima.
3.582	520	1300004142	Mesma questão de IVA que acima.
3.544	515	1300006822	Mesma questão de IVA que acima.
3.438	499	1300013509	Mesma questão de IVA que acima.
4.703	481	1300008106	Mesma questão de IVA que acima.
3.300	479	1300008417	Mesma questão de IVA que acima.
3.179	462	1300006820	Mesma questão de IVA que acima.
3.170	461	1300001264	Mesma questão de IVA que acima.
3.071	446	1300010950	Mesma questão de IVA que acima.
2.968	431	1300003225	Mesma questão de IVA que acima.
2.927	425	1300010952	Mesma questão de IVA que acima.
2.858	415	1300012554	Mesma questão de IVA que acima.
2.789	405	1300013506	Mesma questão de IVA que acima.
2.466	358	1300004820	Mesma questão de IVA que acima.
3.763	339	1300007713	Mesma questão de IVA que acima.
2.299	334	1300017014	Mesma questão de IVA que acima.
2.269	330	1300000782	Mesma questão de IVA que acima.
Desenvolvimento e Produção			
3.652.289	3.652.289	Vários	Custo CSR Total no extrato de recuperação de custos. Custos CSR não recuperáveis tal como informado pelo INP.
136.111	13.611	1300001236	Consultar o Anexo 1 para obter mais informações sobre estas transações relacionadas com a provisão de honorários à Société Générale. O documento mostra que os honorários gerais da SG foram extrapolados deliberadamente para mitigar o efeito dos 10% de Imposto de Retenção na Fonte. O custo incremental de 10% para o projeto foi, desta forma, considerado inelegível para recuperação.
136.111	13.611	1300007013	
136.111	13.611	1300012421	
136.111	13.611	1300005320	
136.111	13.611	1300003115	
136.111	13.611	1300020022	
136.111	13.611	1300018824	
136.111	13.611	1300015001	
136.111	13.611	1300001305	
136.111	13.611	100017210	
136.111	13.611	100017210	
88.856	3.000	100017210	
Total	4.315.517		

1.3 Recomendações

As nossas recomendações relacionam-se com os desafios que encontrámos durante a auditoria.

1.3.1 Desafios do Processo

- a. Acesso atrasado. A Total demorou várias semanas para fornecer com sucesso acesso aos membros da nossa equipa à sua base de dados de documentos online (SharePoint).

- b. Dados incompletos. Inicialmente, muitos dos documentos listados no JADE para documentar os custos reclamados para recuperação não estavam disponíveis no SharePoint.
- c. Dados desnecessários. Muitas transações incluídas no JADE não possuem impacto financeiro no Extrato de Recuperação de Custos e foi desperdiçado tempo significativo no processamento destes dados redundantes.
- d. Numeração Não Exclusiva dos Documentos. O sistema de Informações Insuficientes nos Documentos. Muitos documentos justificativos fornecidos inicialmente, especialmente os relacionados com os custos internos, não possuíam informação detalhada no que diz respeito à base da sua determinação. numeração de documentos da Total é um sistema que permite que várias transações não relacionadas frequentemente partilhem um mesmo número de documento. Consequentemente, foram desperdiçados recursos no processamento de documentos que não estavam relacionados com as transações alvo.
- e. O efeito global destes desafios resultou em que imenso do nosso tempo e recursos fosse desperdiçado à espera de documentos ou a tentar localizar documentos que necessitávamos para verificar os custos reclamados para recuperação.

Acreditamos que estes desafios poderiam ter sido evitados e recomendamos que o INP e a Total deverão trabalhar em conjunto para implementarem um sistema e processos aceitáveis mutuamente para levar a cabo auditorias futuras de forma mais eficaz e eficiente.

1.3.2 Âmbito da Auditoria

O âmbito da auditoria reportada aqui está limitado à verificação da documentação fornecida pela Total para justificar as transações que contribuíram para os custos reclamados no Extrato de Recuperação de Custos.

Para todos estes custos (internos e externos), o nosso trabalho de auditoria não determinou se as quantias verificadas eram justas e razoáveis. Adicionalmente, no que diz respeito a custos internos, não verificámos a base dos custos com a remuneração de colaboradores, o sistema/processo de registo de tempo da empresa e a base de alocação de custos aos números dos documentos.

Recomendamos que, à medida que o INP desenvolve o seu processo e capacidade de auditoria, deverá considerar alargar o âmbito da sua auditoria para abordar algumas destas questões.